

ДЕЯКІ ПОГЛЯДИ НА ОСОБЛИВОСТІ ЗМІСТУ ПЛАНУ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖБОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДРОЗДІЛУ ОХОРОНИ ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ

Досліджено сучасні підходи й погляди на управління оперативно-службовою діяльністю підрозділів охорони державного кордону з урахуванням модернізації охорони державного кордону й потреб прикордонної практики. Актуальність дослідження полягає в необхідності поліпшення результативності виконання прикордонними підрозділами функцій Державної прикордонної служби України. Виявлено деяку невідповідність між чинними нормативно-правовими актами, що регламентують оперативно-службову діяльність прикордонних підрозділів, і нововведеннями, пов'язаними з модернізацією охорони державного кордону. На основі аналізу наукових джерел визначено поняття «управління оперативно-службовою діяльністю». Практичне наповнення запропонованого визначення реалізовано такими складниками: підтримання постійної готовності підрозділів до дій, підготовка органів (підрозділів) до дій.

Розроблено план оперативно-службової діяльності підрозділу охорони державного кордону, який має такі розділи: загальна частина, спеціальна (основна) частина, прикінцева частина. Розглянуто особливості змісту цього плану. Важливим аспектом досягнення успіху є деталізація кожного складника оперативно-службової діяльності (функцій Державної прикордонної служби України).

***Ключові слова:** підрозділ охорони державного кордону, управління, план, оперативно-службова діяльність.*

Постановка проблеми. Функціонування Державної прикордонної служби України (ДПСУ) як правоохоронного органу спеціального призначення потребує відповідної організації та чіткого спрямування. Розроблення, ухвалення і виконання управлінських рішень в органах охорони державного кордону (ООДК) і підрозділах охорони державного кордону (ПОДК) має здійснюватися компетентними фахівцями в установлені терміни з урахуванням викликів і загроз сьогодення. В управлінських системах реалізація таких заходів названо плануванням діяльності. Особливості планування у прикордонному відомстві зумовлені специфікою його діяльності, впливом законів України, інструкцій, наказів, розпоряджень та інших нормативно-правових актів.

Досвід свідчить, що ефективність реалізації покладених на ООДК та ПОДК завдань залежить, зокрема, від здатності відповідних керівників застосовувати в управлінській діяльності прийоми, засоби й методику планування. Незважаючи на те, що проблемі вдосконалення управлінської діяльності науковцями приділялася велика увага, але й сьогодні вона потребує подальшого вивчення. Насамперед це зумовлено процесами реформування й розвитку ДПСУ, збільшенням військової складової діяльності через агресію російської федерації проти України, появою нових систем і засобів охорони кордону тощо. Певної трансформації зазнають і процеси планування, які хоча й чітко регламентуються керівними документами, однак в умовах сьогодення вимагають додаткових досліджень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Планування у процесі управлінської діяльності правоохоронних органів досліджували у своїх працях А. Братко, Л. Бачило, А. Васін, Л. Гордієнко, О. Гриценко, В. Грохольський, Г. Дробаха, В. Залож, О. Замула, О. Коваленко, І. Кравченко, Н. Краснокутська, І. Луговський, А. Мельник, О. Моргунов, О. Нащекін, І. Морозов, О. Оболенський, А. Смирнов, Л. Шевченко та ін. Зміст управління і планування ОСД також регламентований низкою нормативно-правових актів та керівних документів Адміністрації ДПСУ і Міністерства внутрішніх справ України.

Наразі щодо змісту управління і планування оперативно-службової діяльності (ОСД) ООДК та ПОДК існують різні погляди й підходи, що, на нашу думку, впливає на кінцевий результат забезпечення надійної охорони й захисту державного кордону. У багатьох сучасних дослідженнях наголошується, що управління має відповідати загрозам, які виникають на державному кордоні, бути мобільним та активним. Планування визначається як систематизована підготовка рішень, а його головний сенс полягає в підвищенні ефективності діяльності підрозділу шляхом цільової орієнтації та координації всіх процесів, виявлення ризиків і зниження їх рівня, підвищення гнучкості й адаптованості до змін.

Аналіз управлінської керівної ланки ООДК та ПОДК свідчить, що виклики й загрози, котрі виникають на державному кордоні, потребують поліпшення управління ОСД. Одним із варіантів вирішення цього завдання може стати вдосконалення змісту плану ОСД ПОДК.

Мета статті полягає в уточненні й деталізації змісту поняття «управління оперативно-службовою діяльністю підрозділів охорони державного кордону», його практичному наповненні, а також в обґрунтуванні змісту плану оперативно-службової діяльності підрозділів охорони державного кордону з її деталізацією.

Виклад основного матеріалу дослідження. За загальнонауковим визначенням поняттям «управління» є цілеспрямований вплив людини на об'єкт, процес, систему і на людей, які беруть у них участь, із метою спрямування діяльності в потрібному напрямку для отримання бажаних результатів [3–6, 8, 9, 11, 15]. Стосовно управління оперативно-службовою діяльністю відділу прикордонної служби (ВПС) Інструкція з організації ОСД ВПС ДПСУ визначає управління як своєчасну організацію ОСД, керівництво нею впродовж визначеного терміну та постійний контроль за її здійсненням [7]. Вивчивши зміст наведених визначень, робимо висновок про те, що з огляду на специфічну військову діяльність управління ВПС ДПСУ має певні відмінності від загальнонаукового його визначення. Наведене визначення не є повним, оскільки не називає один із важливих складників діяльності ПОДК – готовність до дій, а контроль визначається тільки як спосіб підвищення якості служби прикордонних нарядів тощо. Аналіз наукових джерел [1–6, 15, 16] стосовно управлінської діяльності керівництва підрозділів охорони державного кордону дає змогу запропонувати власне бачення щодо поняття «управління оперативно-службовою діяльністю» і розглядати його як цілеспрямовану діяльність органів управління ПОДК із підтримання постійної готовності до дій, підготовки їх до дій, оперативного управління ними під час виконання завдань з ОСД і здійснення контролю проходження всього процесу управління. Слід зазначити, що в такому випадку оперативне управління розуміється як здатність керівної ланки ПОДК правильно і швидко приймати відповідні управлінські рішення.

Управління ОСД як умовна одиниця дій управлінської ланки прикордонного загону і ПОДК розпочинається з визначення мети й завдань ОСД, а завершується досягненням певного її результату. Досягнення чи недосягнення цілей ОСД є результатом її діяльності й поштовхом до початку нової умовної одиниці дій, де визначаються (уточнюються) нові цілі й завдання. Іншими словами, це певний кругообіг управлінського циклу ОСД ООДК та його підрозділів [1, 2, 11, 12].

Розглянемо цикл ОСД ПОДК. Йому притаманна певна структура, яка має відповідати особливостям змісту ОСД і враховувати певні положення:

- управління ОСД становить безперервний, планомірний і цілеспрямований процес впливу органу управління ПОДК на здійснення ОСД із повторенням у певний період часу однорідних за призначенням і різних за змістом управлінських дій, які створюють цикл управління;
- цикл складається з низки пов'язаних між собою етапів, пов'язаних між собою ефективністю організації процесу управління;
- етапи циклу управління включають низку управлінських дій: за змістом вони самостійні й відображають специфічну частку циклу управління, за призначенням – однорідні і спрямовані на конкретний результат;
- зміст управлінських дій визначається змістом завдань, які вирішують із метою забезпечення виконання ОСД;
- зв'язок етапів циклу управління вказує на те, що його завершеність і результат є вихідними даними для наступного етапу і його початком.

Розглянемо зміст запропонованого визначення поняття «управління» відповідно до наведених складників.

1. Підтримання постійної готовності підрозділів до дій.

Готовність підрозділів до дій – це стан, який забезпечує їх здатність виконувати завдання ОСД в установлені терміни, а в разі ускладнення обстановки (отримання даних, які необхідно реалізувати в інтересах виконання завдань ОСД) негайно розпочати дії та успішно виконати поставлені завдання.

Задля забезпечення (підтримання) готовності органів (підрозділів) до дій передбачається низка заходів щодо бойової та спеціальної підготовки особового складу, укомплектованості органів і підрозділів озброєнням і технікою, підготовки підрозділу до дій, забезпечення матеріальними засобами відповідно до визначених норм. Вони передбачаються на весь період управління ОСД ПОДК. Заходи з підтримання

постійної готовності органів (підрозділів) до дій, на наш погляд, мають відобразитися в загальному плані ОСД ПОДК.

2. Підготовка органів (підрозділів) до дій.

Зазначений етап розглянемо як два пов'язані між собою складники: планування та організація виконання плану (рішення).

Процесу планування передують копітка інформаційно-аналітична робота управління відділу. Її результатом є складання прогнозу умов, у яких буде здійснюватися ОСД ПОДК, і можливі негативні прояви їх впливу на результати ОСД. Саме планування передбачає вироблення рішення: яким йому бути, цілі, завдання з ОСД ПОДК. Способи й послідовність дій для досягнення визначених цілей пов'язуються з прогнозом умов, у яких діятиме ПОДК. Кінцевим результатом планування як процесу має стати план ОСД ПОДК. Він може містити: характеристику стану ОСД ПОДК за певний час функціонування; цілі, яких вона досягне, й засоби, необхідні для її досягнення з урахуванням можливих негативних наслідків і тенденцій впливу обстановки на ОСД ПОДК.

Як зазначають науковці, планування становить основу здійснення будь-яких управлінських процесів, що відбуваються у країні, організації, відомстві [1, 4, 5, 9]. Йому притаманні певні принципи, характерні риси й ознаки.

У ДПСУ планувальні акти за своєю сутністю є управлінським рішенням, що приймається і затверджується відповідним керівником. Так, згідно з наказом Адміністрації ДПСУ «Про затвердження методичних рекомендацій з планування в ДПСУ» від 11.11.2020 р. № 115 та відповідними методичними рекомендаціями планування передбачає складання загальних, спеціальних та індивідуальних планів.

1. Загальні плани визначають систему цілей, завдань, заходів та індикаторів, спрямованих на реалізацію основних (загальних) функцій суб'єктів планування в одній або кількох сферах діяльності.

2. Спеціальні плани призначені для реалізації окремих службових завдань, зокрема виконання специфічних завдань, що потребують скоординованих дій різних служб і підрозділів, діяльності всіх державних органів і громадських організацій, які беруть участь в охороні державного кордону України, вимог законодавства та інших нормативних актів тощо. Порядок відпрацювання спеціальних планів визначається окремими розпорядчими документами.

3. Індивідуальні плани визначають план роботи суб'єктів планування. Періодичність складання індивідуальних планів визначається безпосереднім керівником для підпорядкованого персоналу залежно від специфіки роботи й завдань підрозділу [14].

У межах нашого дослідження становлять інтерес наукові погляди А. Братка, який запропонував удосконалити апарат планування ОСД поєднанням підходів до планування, що ґрунтуються на результатах застосування методології планування з урахуванням спроможностей, орієнтованих на загрози, а також методології аналізу ризиків і бюджетного планування, що забезпечує одержання нових якісних характеристик процесу планування [1]. Однак згадані дослідження більшою мірою стосуються діяльності ДПСУ в цілому й не враховують специфіки ПОДК.

Відповідно до наведеного вище наказу Адміністрації Держприкордонслужби України [14] планування ОСД ПОДК здійснюється на місяць шляхом складання календарного плану ОСД ПОДК (календарний план) за відповідною формою. Він являє собою спеціальний поточний план, який розробляється на підставі рішення начальника ПОДК на охорону кордону на місяць. Календарний план містить такі розділи: охорона державного кордону (організаційні та загальні заходи, прикордонна служба, прикордонний контроль); готовність до дій; забезпечення ОСД (підготовка персоналу, робота з персоналом, кадрове забезпечення; інженерне й технічне забезпечення, тилове забезпечення); заходи старшого начальника. За необхідності можуть вноситися й інші розділи.

Головним проблемним питанням календарного плану вбачається неврахування в повному обсязі змісту ОСД ПОДК відповідно до ст. 2 Закону України «Про державну прикордонну службу України» [7, 13]. У більшості випадків перелік заходів календарного плану не є вичерпним і достатнім для досягнення мети ОСД. Заходи, які плануються, хоча й стосуються завдань і повноважень ПОДК, але не розкривають їх змісту, що призводить до формального підходу у плануванні та виконанні запланованих заходів.

Проаналізувавши підходи до планування в різних структурах МВС [4, 8, 15, 18], вважаємо за доцільне включати у план ОСД ПОДК такі розділи.

1. Загальна частина – вступ, що містить висновки з оцінювання обстановки, вихідні дані, основні цілі й завдання ОСД ПОДК і характеристики можливих проявів оперативної обстановки на його ділянці

відповідальності тощо. Її зміст зумовлений безперервністю процесу управління ОСД ПОДК, результат попередньої діяльності може стати початком або продовженням процесу управління [3].

Зміст загальної частини плану формуватиметься відповідно до висновків інформаційно-аналітичної роботи, що забезпечує: а) вивчення причин і умов, які сприяють проявам протиправної діяльності на державному кордоні, а також потенційних учасників; б) одержання й аналіз відомостей про її процеси і тенденції; в) виявлення й оцінювання проблем, що виникають у практичній діяльності ПОДК; г) визначення напрямків управлінської діяльності; д) вироблення оптимальних варіантів управлінських рішень з окремих проблем і вироблення заходів щодо їх вирішення; е) передбачення кінцевих результатів намічуваних заходів [4, 11, 14].

2. Спеціальна (основна) частина плану передбачає практичні заходи щодо реалізації функцій ДПСУ [13], які покладаються на ПОДК і відображають зміст його ОСД.

Для прикладу розглянемо одну з функцій ДПСУ: охорона державного кордону України на суші, морі, річках, озерах та інших водоймах з метою недопущення незаконної зміни проходження його лінії, забезпечення дотримання режиму державного кордону та прикордонного режиму. Її виконання полягає в досягненні триєдиної мети. Першим її складником є недопущення незаконної зміни проходження державного кордону України на ділянці відповідальності ПОДК. У спеціальній (основній) частині плану мають відобразитися конкретні заходи, які ПОДК проводитиме у визначені терміни часу задля досягнення цієї мети. До таких відносимо:

- контрольні дії щодо встановлення відповідності місць знаходження прикордонних знаків демаркаційним документам, їх стан і стан прикордонних просік відповідно до міждержавних договорів;
- проведення заходів щодо вчасного виявлення загроз зміни берегової смуги або узбережжя прикордонних річок, озер та інших водойм;
- здійснення дій у районах проведення різних робіт, промислової та іншої діяльності на державному кордоні щодо вчасного виявлення порушень, які можуть вплинути на незаконну зміну проходження державного кордону на місцевості;

- виявлення на суміжній території збройних і незбройних формувань, про дії яких немає повідомлень [2];

- виявлення на суміжній території дій, які можуть призвести до незаконних змін у проходженні державного кордону на місцевості;

- виявлення різноманітних робіт, промислової та іншої діяльності на державному кордоні, що можуть призвести до незаконних змін у проходженні державного кордону на місцевості;

- припинення провокацій, відбиття збройних нападів із боку військових і невійськових формувань, які можуть призвести до незаконних змін у проходженні державного кордону на місцевості.

Другий складник – забезпечення дотримання режиму державного кордону – передбачає такі заплановані заходи:

- забезпечення дотримання законодавства щодо перетину державного кордону; запобігання, виявлення і припинення порушень, пов'язаних із перетином кордону;

- підтримання в належному стані української частини прикордонних знаків відповідно до міжнародних домовленостей;

- очищення смуги прикордонних знаків;

- забезпечення контролю над повітряним простором і виявлення незаконного перетину кордону літальними апаратами та іншими технічними засобами поза встановленими маршрутами із порушенням правил;

- моніторинг українських та іноземних суден і кораблів з метою виявлення порушень умов їхнього перебування в територіальних водах і портах України, а також заходження іноземних суден у внутрішні води;

- спостереження за різними роботами, промисловою та іншою діяльністю на кордоні, у територіальному морі та внутрішніх водах України.

Виконання третього складника – забезпечення контролю за додержанням прикордонного режиму – забезпечуватимуть такі заходи:

- перевірка документів громадян України, іноземців та осіб без громадянства, які в'їжджають, перебувають і переміщуються в межах прикордонної смуги та контрольованого прикордонного району;

- огляд транспортних засобів та перевірка номерів їх агрегатів;

- контроль експлуатації таких дорожніх знаків, як «Прикордонна смуга» та «В'їзд заборонено»;
- контроль в'їзду і перебування в місцевості, що розташована між державним кордоном і лінією прикордонних інженерних споруджень, громадян України та інших осіб;
- виявлення осіб, яким заборонено перевозити у прикордонну смугу і з неї осіб без відповідних документів;
- контроль дотримання заборони на масовий відпочинок населення, купання та рибальства в невизначених і необладнаних місцях;
- контроль утримання та випасання худоби в межах прикордонної смуги відповідно до встановлених правил;
- контроль за утриманням і випасанням худоби у профілактичній смузі;
- контроль початку й терміну виконання робіт відповідно до переліку, визначеного законодавством;
- виконання завдань, пов'язаних із локалізацією та ліквідацією наслідків стихійного лиха, аварії або катастрофи згідно з планами;
- контроль дотримання правил спеціального режиму використання повітряного простору;
- контроль виконання правил прикордонного режиму керівниками підприємств, установ та організацій будь-якої форми власності, їх працівниками під час проведення робіт;
- запобігання полюванню в місцевості, яка знаходиться між державним кордоном та лінією прикордонних інженерних споруджень, та контроль правил полювання у прикордонній смузі;
- контроль обліку та утримання маломірних суден, інших плавзасобів на об'єктах базування, а також списання їх із балансу та утилізації;
- контроль облаштування, обладнання та експлуатації пунктів базування плавзасобів;
- недопущення посадки та висадки пасажирів, завантаження й розвантаження торговельних і маломірних суден, інших плавзасобів поза об'єктами базування, а також на об'єктах базування, які не допущені до експлуатації;
- контроль виходу маломірних суден, інших плавзасобів у територіальне море та внутрішні води України згідно з інструкціями;
- введення додаткових тимчасових обмежень на в'їзд і проведення робіт у прикордонній смузі та контрольованому прикордонному районі згідно з законодавством.

Отже, у цій частині плану передбачається виконання решти функцій ДПСУ. Так само пропонується передбачити основні заходи щодо проведення спеціальних дій із пошуку правопорушників. Їх зміст має включати: мету їх проведення; склад сил і засобів, які залучаються до проведення; елементи службового порядку, що створюються для проведення та певні способи їх дій; послідовність дій елементів службового порядку; основні питання організації управління, зв'язку та взаємодії тощо [10, 17].

Крім того, в ній варто відображати заходи організаційної діяльності управління ПОДК, забезпечення готовності органів (підрозділів) до дій, роботу з особовим складом щодо підбору, розстановки, навчання та виховання особового складу як складника готовності органів (підрозділів) до дій.

Поряд із цим спеціальна (основна) частина плану має включати заходи із забезпечення ОСД ПОДК і контролю за процесом досягнення визначеної мети та інші заходи.

3. Прикінцева частина плану за необхідності може містити необхідні пояснення деяких заходів першої і другої частин плану.

Запропонований зміст плану не є вичерпним, його може бути розширено чи скорочено і пристосовано до умов, у яких здійснюється управління ОСД ПОДК.

Висновки

Запропоноване визначення поняття «управління оперативно-службовою діяльністю» повніше охоплює діяльність прикордонних підрозділів, відповідає вимогам прикордонного законодавства і сьогодення. Практичне наповнення запропонованого визначення реалізовано такими складниками, як підтримання постійної готовності підрозділів до дій і підготовка органів (підрозділів) до дій. Розроблений зміст плану оперативно-службової діяльності підрозділів охорони державного кордону має такі розділи: загальна частина, спеціальна (основна) частина, прикінцева частина.

Важливим аспектом для досягнення успіху є деталізація кожного складника оперативно-службової діяльності (функції Державної прикордонної служби відповідно до Закону України «Про Державну прикордонну службу України»). Особливість запропонованого плану полягає у його практичній

спрямованості. Такий підхід до розроблення змісту плану оперативно-службової діяльності підрозділів охорони державного кордону дає змогу поєднати зміст поняття «управління оперативно-службовою діяльністю підрозділів охорони державного кордону» із виконанням функцій Державної прикордонної служби, передбачених законодавством України, а також досягти єдиного розуміння поставлених завдань і способів їх виконання всіма начальниками структурних підрозділів.

Перспективним напрямком подальших досліджень вбачається підготовка рекомендацій начальникам підрозділів охорони державного кордону щодо планування оперативно-службової діяльності у їхніх підрозділах.

Перелік джерел посилання

1. Братко А. Науково-методичний апарат планування оперативно-службової діяльності Державної прикордонної служби України. *Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Військові науки*. 2022. № 4 (19). С. 5–25.
2. Баратюк В., Корчев В., Лазоренко О. Рекомендації начальнику прикордонного підрозділу щодо організації його дій в умовах припинення збройної провокації на державному кордоні. *Честь і закон*. 2022. № 4 (83). С. 14–20.
3. Бачило І. Л. Функції органів управління. Київ, 1990. 292 с.
4. Грохольський В. Л. Управління діяльністю спеціальних підрозділів МВС України по боротьбі з організованою злочинністю : дис. ... д-ра юрид. наук : 12.00.07 / Національний університет внутрішніх справ МВС України. Харків, 2004. 416 с.
5. Залож В. В., Морозов І. В., Широбоков С. М. Наукові основи управління : навч. посіб. (частина І). Хмельницький : НА ДПСУ, 2003. 150 с.
6. Залож В. В., Морозов І. В., Широбоков С. М. Наукові основи управління : навч. посіб. (частина ІІ). Хмельницький : НА ДПСУ, 2005. 200 с.
7. Інструкція з організації оперативно-службової діяльності ВПС ДПСУ (частина І) : затв. наказом Адміністрації ДПСУ від 29.12.2009 р. № 1040 (зі змінами). Хмельницький : НА ДПСУ, 2010. 176 с.
8. Кравченко І. С. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. Дніпро : Біла К. О., 2020. 212 с.
9. Менеджмент : навч. посіб. / Н. С. Краснокутська та ін. Харків : Друкарня Мадрид, 2019. 231 с.
10. Лазоренко О. В., Баратюк В. І. Деякі аспекти методики навчання майбутніх бакалаврів безпеки державного кордону розробці плану проведення спеціальних дій з пошуку правопорушників. *Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Військові та технічні науки*. 2020. № 1 (20). С. 148–162.
11. Державне управління : навч. посіб. / А. Ф. Мельник та ін.; за ред. А. Ф. Мельник. Київ : Знання-Прес, 2003. 343 с.
12. Моргунов О. А. Сутність та особливості інформаційно-аналітичної роботи в органах внутрішніх справ. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Право*. 2014. Вип. 27. Т. 2. С. 65–68.
13. Про Державну прикордонну службу України: Закон України від 03.04.2003 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/661-15#Text> (Дата звернення: 04.05.2024).
14. Про затвердження методичних рекомендацій з планування в ДПСУ : наказ Адміністрації Держприкордонслужби України від 11.11.2020 р. № 115.
15. Організація управління персоналом в органах внутрішніх справ : монографічне дослідження / В. Д. Сушенко та ін. Київ : Нац. акад. внутр. справ України, 1999. 352 с.
16. Менеджмент : навч. посіб. / Л. С. Шевченко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Шевченко Л. С. Харків : Право, 2013. 216 с.
17. Complex Practical Exercises as an Innovative Form of Teaching Military-Special Disciplines for Future Bachelors of the State Border Security: Interdisciplinary Link / Oleksandr Lazorenko, I. Bloschynskyi, I. Kryvyi, O. Martyniuk, V. Martyniuk, V. Polishchuk, R. Misheniuk, I. Balytskyi, V. Andrushko. *Revista Romaneasca pentru Educatie Multidimensionala*. 2022. Vol. 14. Issue 3. P. 250–269.
18. Baratiuk V., Lazorenko O., Korchev V. Recommendations to the Head of the State Border Guard Unit on the Organization of Combating Enemy Sabotage and Reconnaissance Groups. *Честь і закон*. 2024. С. 8–14. URL: <https://doi.org/10.33405/2078-7480/2024/1/88/301752> (дата звернення: 04.05.2024).

Стаття надійшла до редакції 25.11.2024 р.

UDC 371.315.6:51

V. Yakubovskiy, V. Baratiuk, O. Lazorenko

SOME VIEWS ON THE PECULIARITIES OF THE CONTENT OF THE OPERATIONAL SERVICE PLAN OF THE STATE BORDER PROTECTION SUBDIVISION

The article examines modern approaches and views on the management of operational and service activities of the state border protection units with due regard for the modernization of the state border protection and the needs of border practice. The relevance of the study lies in the need to improve the efficiency of border guard units' performance of the State Border Guard Service functions. The article reveals a certain discrepancy between the current legal acts regulating the operational and service activities of border units and the innovations related to the modernization of the state border protection. Based on the analysis of scientific sources, the authors have defined the concept of "management of operational and service activities". The practical content of the proposed definition is realized by the following components: maintaining of constant readiness of units for action, preparation of bodies (units) for action. The authors have developed the content of the plan of operational and service activities of the state border protection unit which includes the following sections: general part, special (main) part, and final part. The features of its content were investigated. An important aspect of achieving success is the detailing of each component of operational and service activities (functions of the State Border Guard Service).

Keywords: state border protection unit, management, plan, operational and service activity.

Якубовський Віктор Ігорович – доктор філософії з безпеки державного кордону, начальник кафедри прикордонної служби Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького

<https://orcid.org/0000-0003-4988-5412>

Баратюк Василь Іванович – кандидат військових наук, доцент, доцент кафедри прикордонної служби Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького

<https://orcid.org/0000-0002-8851-3606>

Лазоренко Олександр Васильович – кандидат психологічних наук, доцент, заступник начальника факультету забезпечення оперативно-службової діяльності Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького

<https://orcid.org/0000-0001-8574-4882>